



1. BMEの利用目的 (Why)

ベストプラクティス・コモンプラクティスを知っておくことによって、偏った

1 相手の言いなりにならないですみます。

情報サービス企業がシステム企画よりも上流に進出する梃子(てこ)にする。

2 S I ビジネスの営業段階で、システム企画の前提となるビジネスモデルの方向性を適切に把握し、的確な提案をすることでお客様の信頼を獲得し受注につなげる。

3 S I ビジネスのシステム企画段階で、システム企画の前提となるビジネスモデルの方向性を適切に把握し、有効なシステム開発につなげることで、お客様から高い評価を得る。

4 より深くビジネスの分かるSAやコンサルタントを育てる。



2. BMEの内容 (What)

(1) BMEの対象業務

- ・ (業種不問で) 事業管理、組立型生産、加工型生産、物流、営業

(2) (BMEにおける) ビジネスモデルとは

- ・ 以下のビジネスシステムの基本部分をビジネスモデルといいます。

- ❖ 事業所配置
- ❖ 組織・業務の実行体制
- ❖ 権限規定など各種規程、基準、制度
- ❖ 業務の実施プロセス・方法

(3) BMEの主な内容

評価フレーム	・ 対象業務を2軸で4戦略ゾーンに分割する
事業プロット図	・ その4ゾーンに属する事業をプロットしている
戦略説明書	・ その4ゾーンに属する業務はどのようなビジネスモデル戦略を採るべきかを解説
評価テンプレート	・ 4ゾーンごとに、ビジネスモデルの構成要素はどのようなプラクティス(ベストまたはコモン)を採るべきかを解説

5. BMEの利用時期容 (When)

- ・ すぐに納品可能です。

7. BMEのご利用料金 (How Much)

- ・ 6社が共同開発した時の分担金は1社500万円でした。
- ・ いくらでご提供できるかはご相談ください。

3. BMEの対象範囲 (Where)

(1) 利用業務	<ul style="list-style-type: none"> ・ ソリューション営業業務 ・ システム・コンサルティング業務 ・ システム企画業務 ・ システム設計業務
(2) 利用部門・利用者	<ul style="list-style-type: none"> ・ (1)の業務の担当者 ・ (1)の業務の担当マネージャ・役員

4. BMEの利用方法 (How)

- ・ BMEはExcel作成されていますので、適宜、追加加工などが可能です。
- ・ それぞれのプラクティスが、改善したい目的(たとえばコスト削減、品質向上等)の何に効くかも示されていますので、改善目的に照らしたプラクティスの選択も可能です。

6. BMEの開発者・提供者 (Who)

(1) 開発者

- ・ 以下の6社が共同で開発しました。

- ❖ ITエンジニアリング(株)
- ❖ NECネクサソリューションズ(株)
- ❖ (株)テコシステムズ
- ❖ 三井情報開発(株)(現 三井情報(株))
- ❖ 横河インフォテック(株)(現 横河ソリューションサービス(株))
- ❖ トランス・コスモス(株)MIND-SA事業部(現システム企画研修(株))

(2) 提供者

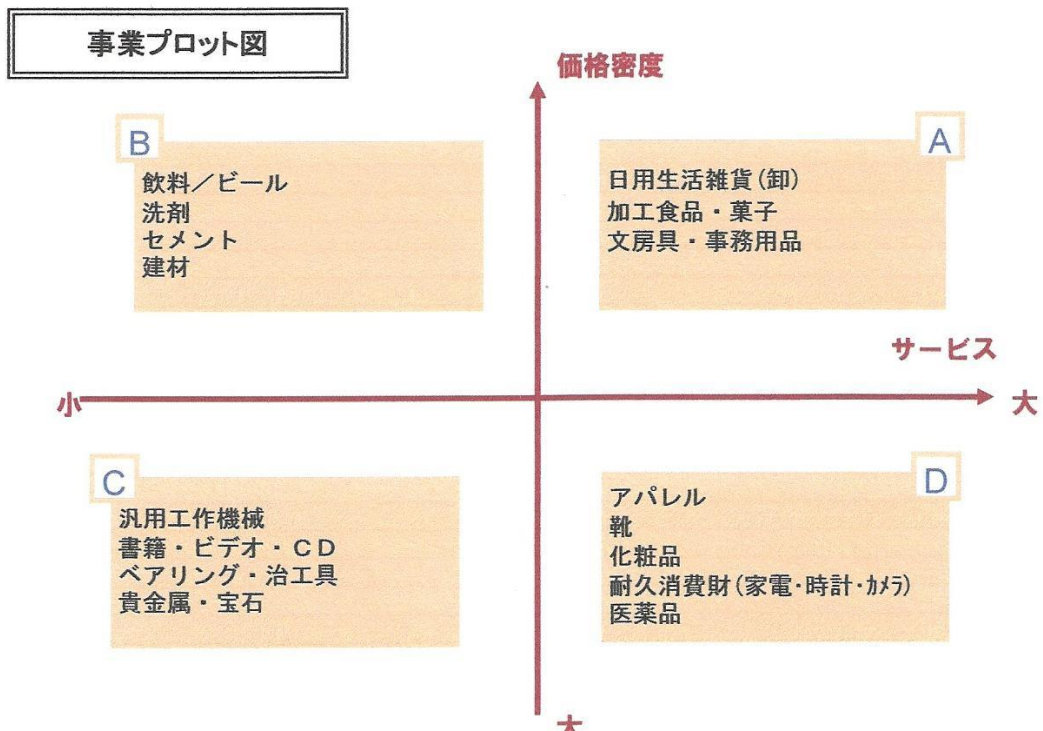
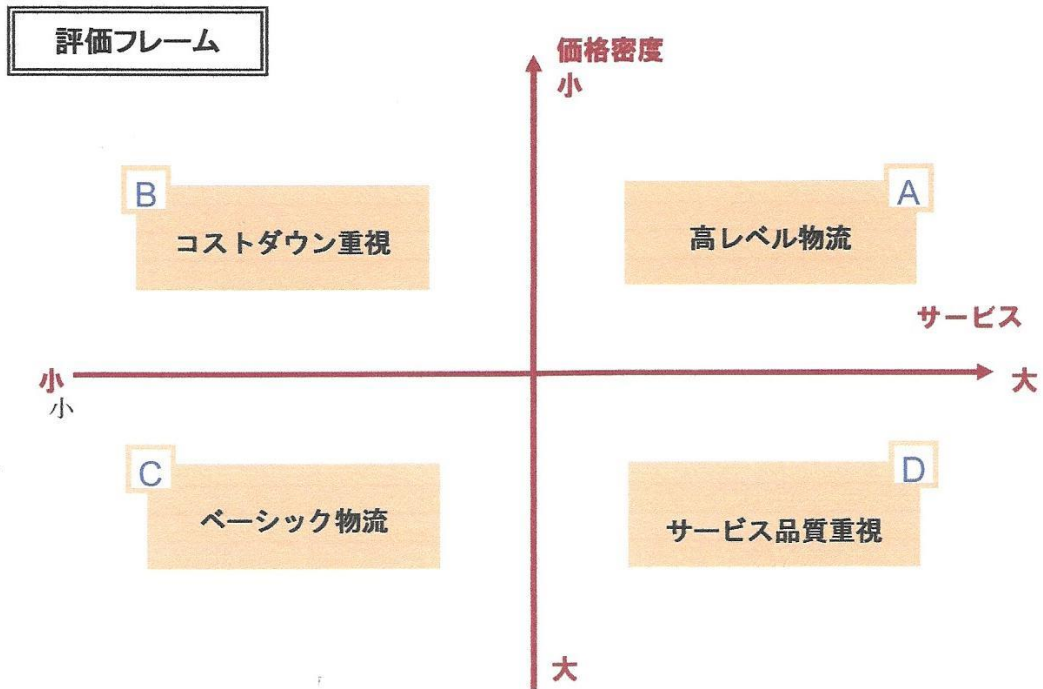
- ・ (共同開発企業の代表である)システム企画研修(株)
- ・ ご利用上のサポートをいたします。



BME

ビジネスモデル評価システム の 概要

物流業務





評価テンプレート (A B C D一覽)

物流業務

評価項目	基本戦略	A 高レベル物流	B コストダウン重視	C ベージック物流	D サービス品質重視	共通
A01	拠点編成					
A0101	物流拠点最適配置	物流コスト低減のための生産・営業拠点の展開に適合したFDC配置 (ストックポイント) と地域統合集約型ロジスティクスセンターの2段階配置の原型とする遠隔地域の中規模DC(1万ケース/日)および小規模DC(5,000ケース以下/日)をサテライトとする多段階複合拠点配置 (A1)BP/Better<PCD>	物流コスト低減のための生産・営業拠点の展開に適合したFDC配置 (ストックポイント) と地域統合集約型ロジスティクスセンターの2段階配置の原型とする遠隔地域の中規模DC(1万ケース/日)および小規模DC(5,000ケース以下/日)をサテライトとする多段階複合拠点配置 (B1)BP/Better<PCD>	生産拠点と営業拠点の展開に対応した製品群別補給物流拠点 (FDC) と地域配送拠点の2段階構成 (C1)BP/Better<PCD>	生産拠点と営業拠点の展開に対応した製品群別補給物流拠点 (FDC) と地域配送拠点の2段階構成 (D1)BP/Better<PCD>	リードタイム短縮を配慮したFDC・PDC・LDC・IDCの地理的配置 (A6,B6,C6,D6)CP/Better<CD>
	各物流拠点の最適配置が実現していること	出荷物流拠点の統合拠点に受注出荷指令センター配置 (A1)BP/Better<PQCDM>	出荷物流拠点の統合拠点に受注出荷指令センター配置 (B1)BP/Better<PQCDM>			
A02	SCN編成					
A0201	物流拠点機能別編成・統合	大幅なコスト低減志向の可能なかぎり自動化した大規模 (数万ケース/日) マルチ物流 (カネゴリ) 集約型 (FDC・PDC・LDC・IDC一体型) ロジスティクスセンター (A1)BP/Better<PC>	大幅なコスト低減志向の可能なかぎり自動化した大規模 (数万ケース/日) マルチ物流 (カネゴリ) 集約型 (FDC・PDC・LDC・IDC一体型) ロジスティクスセンター (B1)BP/Better<PC>	地域配送センターのコスト効率最適なFDC・PDC・LDC・IDCの機能別再編成 (C1)BP/Better<PC>	地域配送センターのコスト効率最適なFDC・PDC・LDC・IDCの機能別再編成 (D1)BP/Better<PC>	
	物流拠点の効率的機能編成・機能集約が実現していること	地域配送センターのコスト効率最適なFDC・PDC・LDC・IDCの機能別再編成 (A1)BP/Better <PC>				



評価テンプレート (A B C D 一覽)

物流業務

評価項目	基本戦略	A 高レベル物流 コスト節約のための曜日・時間帯別のパート稼働編成配置 (A2)CP/Must<C>	B コストダウン重視 コスト節約のための曜日・時間帯別のパート稼働編成配置 (B2)CP/Must<C>	C ベーシック物流	D サービス品質重視	共通
A0401	センタ業務要員配置	コスト節約のための曜日・時間帯別のパート稼働編成配置 (A2)CP/Must<C>	コスト節約のための曜日・時間帯別のパート稼働編成配置 (B2)CP/Must<C>	ベーシック物流	サービス品質重視	重要な基幹業務に正規要員を配置し、工数補完的に外部要員を手配配置する業務分担方式 (A2,B2,C2,D2)CP/Must<C>
A0402	センタ業務要員配置方式が明確にされ、実現していること	センタ業務要員配置方式が明確にされ、実現していること	センタ業務要員配置方式が明確にされ、実現していること	月次または週次作業計画運動の工数変動に応じた単純化作業のアウトソーシング(パート採用・業務委託など)計画・手配 (A2)CP/Must<PQCD>	月次または週次作業計画運動の工数変動に応じた単純化作業のアウトソーシング(パート採用・業務委託など)計画・手配 (D2)CP/Better<PQCD>	
A0403	人的入出荷能力調整					季節変動およびトレンドに対応する人的入出荷能力(総人員)準備 (A2,B2,C2,D2)CP/Must<PCD>
A0404	入出荷作業要員の総人員調整方針が明確にされ実現していること	センタ業務要員の業務知識教育の実施 (A2)CP/Must<QSM>	センタ業務要員の業務知識教育の実施 (B2)CP/Must<PQCD>		センタ業務要員の業務知識教育の実施 (D2)CP/Must<QSM>	
A05 物流BPE						
A0501	物流作業標準 物流作業標準が確立し、実施されていること	情報一致のための物流センタ業務プロセスの作業標準の確立 (A2)CP/Better<Q>	情報一致のための物流センタ業務プロセスの作業標準の確立 (B2)CP/Better<Q>			



BME

ビジネスモデル評価システム の 概要